

REGISTRO DEI RISCHI DELL'ORDINE DEGLI INGEGNERI DI BOLOGNA PER L'ANNO 2026
ALLEGATO N. 1 AL PTPCT 2026 - 2028

AREA DI RISCHIO	PROCESSO	DESCRIZIONE DEL SOTTO PROCESSO - ATTIVITÀ	EVENTO DI RISCHIO INDIVIDUATO
Risorse umane	Processo di reclutamento	Individuazione del bisogno	Insussistenza del bisogno
		Valutazione della modalità di reclutamento	Modalità non conforme ai principi del D.Lgs. 165/2001
		Indizione e gestione della procedura competitiva	Gestione arbitraria della procedura selettiva
	Processo di progressioni di carriera	Valutazione della modalità	Modalità non conforme ai principi del D.Lgs. 165/2001
			assenza di presupposti
	Processo conferimento incarichi di collaborazione	Accertamento dei presupposti	Insussistenza del bisogno
Individuazione del collaboratore, previa definizione di criteri e compensi		Gestione arbitraria della procedura selettiva	
Affidamento di lavori, servizi e forniture	Individuazione bisogno (programmazione)	Valutazione consiliare su richiesta	Mancanza di bisogno e programmazione (mancata verifica della capienza di bilancio)
	Individuazione affidatario (selezione del contraente)	Valutazione consiliare sulla base di procedura comparativa	Individuazione di favore
	Conferimento incarico (contrattualizzazione)	Sottoscrizione di contratto	Mancata formalizzazione
	Valutazione corretta esecuzione (esecuzione)	Valutazione consiliare su proposta di referente	Mancata verifica
	Pagamento del corrispettivo	Pagamento effettuato dal Consigliere Tesoriere su mandato del Presidente	Pagamento senza verificare l’esecuzione
Affidamento patrocini legali	Individuazione dell’affidatario	Valutazione consiliare	Individuazione di favore
Affidamento consulenze professionali	Individuazione bisogno (programmazione)	Valutazione consiliare su richiesta	Mancanza di bisogno e programmazione (mancata verifica della capienza di bilancio)
	Individuazione procedura e criteri selezione	Valutazione consiliare in base al tipo di affidamento, importo, urgenza	Affidamento senza procedura e criteri
	Individuazione affidatario	Valutazione consiliare sulla base di procedura comparativa	Individuazione di favore
	Conferimento incarico	Sottoscrizione di contratto	Mancata formalizzazione
	Valutazione corretta esecuzione	Valutazione consiliare su proposta di referente	Mancata verifica

Provvedimenti senza effetto economico diretto (vedi area rischi specifici)	Tenuta dell'albo Attribuzione CFP Esonero obbligo formativo Patrocinio gratuito	Vedi area rischi specifici	Vedi area rischi specifici
Provvedimenti con effetto economico diretto ed immediato	Erogazione di sovvenzioni e contributi	Valutazione consiliare	Erronea valutazione dei presupposti e mancata verifica della capienza del bilancio
	Erogazione liberali enti, associazioni, federazioni, Coordinamento, Consulte, Fondazioni	Valutazione consiliare	Attribuzione discrezionale e mancata verifica della capienza di bilancio
Incarichi e nomine a soggetti interni all'Ordine	Incarichi ai dipendenti	Valutazione consiliare su proposta del Consigliere Segretario	Inappropriata valutazione dei requisiti del dipendente – individuazione arbitraria Inappropriata valutazione dei carichi di lavoro del dipendente verifica esecuzione Mancata valutazione di conflitti di interesse relativo all'incarico
	Incarichi ai Consiglieri	Valutazione Consiliare	Mancata valutazione dei conflitti di interesse Mancato rispetto del criterio di rotazione
Gestione economica dell'ente	Processo gestione delle entrate e valutazione di spese	Valutazione consiliare entrate e spese su proposta del Cons. Tesoriere	Errato calcolo quota di iscrizione all'Albo in base alle previsioni di costo
	Processo gestione della morosità	Disamina posizioni debitorie e iniziative amministrative per il recupero	Mancato/ritardato avvio procedimento disciplinare per riscossione della quota di iscrizione
	Processo approvazione del bilancio (preventivo e consuntivo)	Predisposizione del bilancio, approvazione in Consiglio, Approvazione in Assemblea degli iscritti	Erronea predisposizione del bilancio per errata tenuta della contabilità; erronea predisposizione del bilancio per mancato rispetto della normativa contabile in tema di enti pubblici non economici; mancato aggiustamento Inappropriata formalizzazione dell'approvazione (erronea gestione della fase della convocazione dell'assemblea, fase della votazione in assemblea, mancata approvazione/intempestiva approvazione assembleare)
	Processo spese/rimborsi/missioni e trasferte dei dipendenti	Autorizzazione missione e autorizzazione preventiva spese; richiesta di rimborso a piè di lista	Errata o inappropriata assegnazione della missione Spese non autorizzate/non supportate da documentazione fiscale/non coerenti con il tipo di missione

	Processo spese/rimborsi/missioni e trasferte dei Consiglieri	Autorizzazione missione e autorizzazione preventiva spese; richiesta di rimborso a piè di lista	Errata o inappropriata assegnazione della missione
			Spese non autorizzate/non supportate da documentazione fiscale/non coerenti con il tipo di missione
	Processo gestione ordinaria dell'ente: spese correnti e funzionali	Pagamenti ordinari per funzionamento dell'ente; spese economali; utilizzo della cassa	Utilizzo non autorizzato della carta di credito
			Errato utilizzo della cassa
			Errata gestione dei rapporti con gli istituti bancari di appoggio
Affari legali e contenzioso	Processo di ricezione, valutazione, gestione di richieste giudiziarie e/o risarcitorie	Ricezione e valutazione consiliare; valutazione collegiale di incaricare un professionista legale	Intempestiva valutazione della richiesta per difetto di gestione del protocollo
	Processo di ricezione, valutazione, gestione di richieste di autorità amministrative e di controllo	Ricezione e valutazione consiliare; valutazione collegiale di incaricare un professionista legale	Intempestiva valutazione della richiesta per difetto di gestione del protocollo
	Individuazione professionista per assistenza (patrocinio legale o rappresentanza in giudizio)	Valutazione consiliare e individuazione sulla base dell'intuitus persone	Errata individuazione del professionista esterno
Controlli verifiche ispezioni e sanzioni	Processo di controllo da parte del Ministero	Esibizione di documentazione/interviste condotte da controllore	Indisponibilità di documentazione e delle informazioni
	Processo di ispezione da parte di Autorità Giudiziarie, Autorità indipendenti, Autorità investigative	Esibizione di documentazione/interviste condotte da controllore	Indisponibilità di documentazione e delle informazioni
Rischi specifici			
Tenuta dell'albo	Processo di iscrizione, cancellazione, trasferimento, sospensione amministrativa	Valutazione consiliare	Erronea valutazione dei presupposti per utilizzo dell'autocertificazione
Riconoscimento titolo professionale conseguito all'estero	Processo di verifica di equivalenza del titolo	Valutazione collegiale	Erronea valutazione dei presupposti
Attribuzione CFP	Processo di attribuzione dei CFP	Verifica partecipazione all'evento e rilascio test di apprendimento	Erronea valutazione della frequenza

Esoneri attività formativa	Processo di attribuzione dei CFP	Verifica presupposti e attribuzione esonero	Erronea/omessa valutazione della documentazione
Attribuzione di CFP per casi diversi dalla formazione formale	Processo di attribuzione dei CFP	Verifica casistiche diverse dall'apprendimento formale che consentono CFP e verifica presupposti	Erronea/omessa valutazione dei presupposti
Concessione patrocinio gratuito ad iniziative di terzi	Processo di concessione patrocinio e consenso all'utilizzo del logo	Valutazione consiliare	Errata valutazione dell'iniziativa e rischio reputazionale per iniziative non coerenti con lo scopo dell'Ordine
Organizzazione in proprio di formazione professionale continua	Disamina POF e singola proposta didattica	Valutazione consiliare	POF non coerente con i bisogni formativi Mancato rispetto del criterio di rotazione
	Individuazione docente	Valutazione consiliare e condizioni economiche	Erogazione di corrispettivo non in linea con i compensi di mercato - individuazione di favore
	individuazione sede o piattaforma	Valutazione consiliare	Logistica non idonea allo scopo; violazione della normativa sulla sicurezza; violazione della normativa di sicurezza informatica
	individuazione del prezzo	Valutazione consiliare	Violazione del principio di economicità per l'iscritto
	Verifica presenze e rilascio test di apprendimento	Verifica segreteria	Rilascio CFP senza verifica della presenza; rilascio CFP senza aver sostenuto il test di apprendimento
	Somministrazione questionario sulla qualità dell'evento	Verifica coordinatore dell'evento	Impossibilità di valutare la prestazione del docente (esecuzione dell'incarico ricevuto)
Organizzazione in proprio di formazione professionale continua con Sponsor	Disamina proposta dello sponsor (economica e eventualmente didattico)	Valutazione consiliare	Qualità didattica non coerente ai bisogni formativi; sessione orientata alla vendita di prodotti dello Sponsor
Organizzazione in proprio di formazione professionale continua con Partner	Disamina della proposta del partner (proposta didattica)	Valutazione consiliare	Qualità didattica non coerente ai bisogni formativi Prezzo non in linea con il mercato di riferimento - Individuazione di favore?
Autorizzazione a formazione a provider professionale erogata da terzi	Disamina della proposta formativa	Valutazione consiliare	Qualità didattica non coerente ai bisogni formativi
	Disamina del prezzo proposto dal terzo agli iscritti	Valutazione consiliare	Prezzo non in linea con il mercato di riferimento
	Disamina dell'organizzazione logistica	Valutazione consiliare	Organizzazione in violazione della normativa sulla sicurezza

Individuazione di professionisti su richiesta di terzi	Individuazione professionista iscritto all'Albo su richiesta terzi per incarichi o partecipare a commisioni/gruppi esterni all'Ordine	Valutazione consiliare	Mancata verifica requisiti professionali richiesti
			Mancata trasparenza verso gli iscritti
			Mancato rispetto del criterio di rotazione
	Valutazione consiliare con individuazione terna di professionisti a seguito di richiesta di collaudi	Valutazione consiliare	Mancata rotazione; Mancata verifica conflitto di interesse Mancata verifica dell'idoneità tecnica
Congruità dei compensi	Processo di valutazione della congruità dei compensi su richiesta dell'iscritto	Disamina Commissione consultiva	Mancanza contraddittorio tra richiedente e committente
			Violazione del principio di procedimentalizzazione ex L. 241/90
			Mancata individuazione responsabile del procedimento
		Formalizzazione del parere da parte del Consiglio dell'Ordine	Mancata formalizzazione del parere; violazione dei termini procedurali
Procedimento elettorale	Processo indizione	Delibera di Consiglio convocazione Assemblea iscritti	Violazione delle tempistiche e delle modalità di convocazione
	Processo costituzione seggio	Delibera di	mancata trasparenza
	Processo spoglio	scrutinio voti da parte soggetti incaricati	mancata trasparenza/errori nelle operazioni di spoglio
	Processo insediamento	valutazione consiliare	assenza dei presupposti di fatto e di diritto